

**Комитет по образованию и культуре Вологодского муниципального района  
Вологодской области**

Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение  
Вологодского муниципального района

ПРИНЯТО

УТВЕРЖДЕНО

Педагогическим советом

Директор МБОУ ВМР «Дубровская  
основная школа имени Сугрина В.В.»

Протокол от 28.03.2022

Т.В.Железова

Приказ от 28.03.2022г. № 53

«Дубровская основная школа имени Сугрина В.В.»



**СРЕДНЕСРОЧНАЯ ПРОГРАММА**

**по рисковым профилям**

**«Низкий уровень оснащения школы»**

**«Пониженный уровень качества школьной образовательной и  
воспитательной среды»**

**«Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности»**

**МБОУ ВМР «Дубровская основная школа имени Сугрина В.В.»**

**на 2022 год**

2022 г.

**Оглавление**

<b>1. Цель и задачи программы .....</b>	<b>3</b>
<b>2. Целевые индикаторы и показатели программы.....</b>	<b>3</b>

<b>3. Сроки и этапы реализации программы .....</b>	<b>4</b>
<b>4. Перечень подпрограмм с основными мероприятиями .....</b>	<b>4</b>
<b>4.1. Подпрограмма по рисковому профилю «Низкий уровень оснащения школы».....</b>	<b>4</b>
<b>4.2. Подпрограмма по рисковому профилю «Пониженный уровень качества школьной образовательной и воспитательной среды» .....</b>	<b>5</b>
<b>4.3. Подпрограмма по рисковому профилю «Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности» .....</b>	<b>5</b>
<b>5. Ожидаемые конечные результаты реализации программы .....</b>	<b>5</b>
<b>6. Исполнители и порядок управления реализацией программы .....</b>	<b>6</b>
Приложение 1.....	7
Приложение 2.....	9
Приложение 3.....	14

## 1. Цель и задачи программы

Цель: повышение качества школьной образовательной и воспитательной среды, уровня мотивации обучающихся и, как следствие, качества образования.

Задачи:

1. Обеспечить функционирование учебных помещений в соответствии с ФГОС через проведение капитального ремонта школы, увеличение уровня оснащения учебных кабинетов через организацию Центра «Точка Роста»;
2. Повысить уровень качества образовательной и воспитательной среды через совершенствование нормативно-правовой базы, реализацию Программы воспитания, повышение психолого-педагогической компетентности педагогов, увеличение доли учащихся, участвующих в мероприятиях муниципального, регионального, всероссийского уровней до 40%, вовлечение во внеурочную деятельность и дополнительное образование до 100%;
3. Снизить риск учебной неуспешности через организацию диагностики и психолого-педагогического сопровождения обучающихся, развитие функциональной грамотности, реализацию Программы наставничества.

## 2. Целевые индикаторы и показатели программы

Риск	Показатели	Плановые показатели
Низкий уровень оснащения школы	Проведен капитальный ремонт помещений школы	Кроме спортивного зала
	Закуплена мебель	Каб. биологии, физики/химии
	Оборудованы два кабинета Центра образования «Точка Роста»	Каб биологии, физики/химии
	Наличие Паспорта учебного кабинета	Каб. Биологии, физики/химии
	Наличие доступа к Интернету	Все учебные кабинеты
	В классных кабинетах создано рабочее место учителя	Каб. Биологии, физики/химии, каб.13 нач.кл.
Пониженный уровень качества образовательной и воспитательной среды	Доля обучающихся посещающих кружки внеурочной деятельности	100%
	Доля обучающихся посещающих кружки дополнительного образования	85%
	Удовлетворенность качеством образовательной и воспитательной среды	100%
	Доля обучающихся регулярно	<30%

	подвергающихся буллингу в школе	
	Уровень мотивации обучающихся	>80%
	Распространенность деструктивных педагогических практик	0%
Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности	Уровень качества образования	>45%
	Доля обучающихся вовлеченных в систему наставничества	>10%
	Доля обучающихся охваченных проектной деятельностью	100%
	Сопровождение обучающихся с ОВЗ	100% охват специалистами службы сопровождения
	Доля обучающихся, которым учителя рекомендуют дополнительные занятия с целью ликвидации отставания от учебной программы	<30%
	Доля обучающихся, участвующих в мероприятиях школьного уровня	100%
	Доля обучающихся, участвующих в мероприятиях муниципального, регионального, всероссийского уровней	>50%

### 3. Сроки и этапы реализации программы

Срок реализации среднесрочной программы - 1 год.

- 1 этап – организационный (до 31.03.2022).
- 2 этап – реализация программы (до 1.12.2022)
- 3 этап – мониторинг (май, декабрь 2022)

### 4. Перечень подпрограмм с основными мероприятиями

#### 4.1. Подпрограмма по рисковому профилю «Низкий уровень оснащения школы»

Цель: обеспечение функционирования учебных помещений в соответствии с ФГОС

Задачи:

1. Улучшить состояние классов и кабинетов через проведение капитального ремонта школы в 3 квартале 2022 года;

2. Увеличить долю оснащенности цифровым оборудованием через организацию Центра «Точка роста»;
3. Создать рабочее место учителя в классах.

План-график реализации размещен в Приложении 1.

#### **4.2. Подпрограмма по рисковому профилю «Пониженный уровень качества школьной образовательной и воспитательной среды»**

Цель: Повысить уровень качества образовательной и воспитательной среды

Задачи:

1. Внести изменения в локальные акты школы;
2. Внести изменения в Программу воспитания школы;
3. Повысить уровень психолого-педагогической компетентности педагогов.

План-график реализации размещен в Приложении 2.

#### **4.3. Подпрограмма по рисковому профилю «Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности»**

Цель: Снижение риска учебной неуспешности

Задачи:

1. Разработать систему выявления обучающихся с признаками учебной неуспешности и диагностики причин затруднений;
2. Включить обучающихся с риском учебной неуспешности в систему психолого-педагогического сопровождения;
3. Разработать и внедрить Программу наставничества;
4. Создать условия для развития функциональной грамотности учащихся.

План-график реализации размещен в Приложении 3.

### **5. Ожидаемые конечные результаты реализации программы**

#### **Риск 1. «Низкий уровень оснащения школы»**

В 2022 году будет проведен капитальный ремонт всех помещений школы кроме спортивного зала. К 1 сентября 2022 года открывается Центр «Точка Роста» естественнонаучной направленности в соответствии с федеральной программой «Образование». Оборудование школы позволяет бесплатно покрыть здание школы Интернет-соединением. В 45% учебных кабинетов оборудовано рабочее место учителя (компьютер, телевизор).

#### **Риск 2. «Пониженный уровень качества школьной образовательной и воспитательной среды»**

Приведена в соответствие нормативно-правовая база школы, Программа воспитания составлена с учетом запросов учащихся и их родителей, внеурочная деятельность и дополнительное образование реализуются в том числе и ресурсами Центра образования «Точка роста», увеличение доли учащихся, участвующих в

мероприятиях муниципального, регионального, всероссийского уровней до 40%, вовлечение во внеурочную деятельность и дополнительное образование до 100%.

### **Риск 3. «Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности»**

Доля обучающихся с рисками учебной неуспешности менее 33%. Дети включены в психолого-педагогического сопровождение. В школе реализуется Программа наставничества. Развитием функциональной грамотности обучающихся охвачены 100% обучающихся.

### **6. Исполнители и порядок управления реализацией программы**

Руководителем программы является директор МБОУ ВМР «Дубровская основная школа имени Сугрина В.В.» Железова Татьяна Викторовна, который несет персональную ответственность за ее реализацию, конечные результаты, целевое и эффективное использование выделяемых на выполнение программы финансовых средств, а также определяет формы и методы управления реализацией программы. Управление реализацией программы осуществляет заместитель директора по УВР Зеленцова Надежда Юрьевна.

В реализации программы принимает участие коллектив школы, контролирующую функцию принимают Совет родителей, Совет обучающихся, Педагогический совет школы.

В ходе выполнения программы допускается уточнение целевых показателей и расходов на реализацию программы, совершенствование механизма реализации программы.

Решение задач программы обеспечивается путем реализации системы соответствующих мероприятий и антирисковых программ по соответствующим направлениям риска.

**Приложение 1**

**План-график мероприятий по направлению  
«Низкий уровень оснащения школы» на 2022 год**

Задача	Мероприятие	Дата реализации	Показатели	Ответственные
Улучшить состояние классов и кабинетов через проведение капитального ремонта школы в 3 квартале 2022 года	Реализовать план капитального ремонта школы	01.06.22 - 31.08.2022	Проведен капитальный ремонт учебных помещений	Директор Железова Т.В.  Завхоз Корзникова Т.В.
	Интернет-соединение по программе «Цифровая экономика»	31.03.2022	100% покрытие Интернетом учебных классов	Зам. по УВР Зеленцова Н.Ю.
	Организация Центра образования «Точка роста»	31.08.2022	Приобретено оборудование, мебель, оформлены два учебных кабинета естественно-научной направленности (биология, физика),	Директор Железова Т.В.  Завхоз Корзникова Т.В.  Руководитель Центра «Точка роста» Муравщикова О.Е.
Увеличить долю оснащенности кабинетов и цифровым оборудованием через организацию Центра «Точка	Инвентаризация кабинетов Центра «Точка Роста»	15.09.2022	Разработаны паспорта учебных кабинетов биологии и физики/химии	Муравщикова О.Е. Коломенкина Е.В.
	Приобретение учебных материалов Центра «Точка Роста»	31.08.2022	Приобретены Цифровые микроскопы -3, ноутбуки -5, цифровая лаборатория физика – 5, химия – 5,	Директор Железова Т.В.  Завхоз Корзникова

роста»			биология -5, МФУ лазерный – 1, образовательный конструктор с комплектом датчиков – 3	Т.В.
Создать рабочее место учителя в классах	Провести плановую инвентаризацию помещений	01.12.2022	Составлен акт инвентаризации, составлен план закупок на 2023 год	Завхоз Корзникова Т.В. Зам. по УВР Зеленцова Н.Ю.
	Оснащение учебных кабинетов цифровым оборудованием	31.12.2022	Создано 6 рабочих мест учителя (компьютер+ телевизор/мультимедиа /ИД)	Директор Железова Т.В. Завхоз Корзникова Т.В.
	Составить и утвердить план закупок на 2023 год	27.12.2022	Утвержден план закупок на 2023 год. В план закупок включено рабочее место учителя (компьютер, телевизор), школьная мебель, учебные материалы, обновление библиотечного фонда. Кабинеты специалистов службы сопровождения	Директор Железова Т.В. Завхоз Корзникова Т.В. Зам. по УВР Зеленцова Н.Ю.
Мониторинг	Мониторинг удовлетворенности уровнем оснащения школы (учителя, дети, родители, 7-9 классы)	Май, декабрь ежегодно	Состояние классов и кабинетов >58% Наличие и качество учебных материалов >48% Оснащенность цифровым оборудованием >40% Качество Интернет-	Директор Железова Т.В.

			соединения 100%	
	Мониторинг эффективности использования оборудования Центра образования «Точка Роста»	Декабрь	Разработаны критерии результативности использования оборудования Центра образования «Точка Роста». Проведен мониторинг в декабре. Приняты управленческие решения по результатам мониторинга.	Директор Железова Т.В.

## Приложение 2

### План-график мероприятий по направлению «Пониженный уровень качества школьной образовательной и воспитательной среды» на 2022 год

**Цель:** Повысить уровень качества образовательной и воспитательной среды

Задача	Мероприятие	Дата реализации	Показатели	Ответственные
Внести изменения в локальные акты школы	Внесение изменений в план внутришкольного о контроле (ВШК)	28.03.2022	В план внутришкольного контроля включен мониторинг реализации Антирисковых программ	Директор Железова Т.В.
	Внесение изменений в Положения о текущей оценке и промежуточной аттестации обучающихся, Положение о	28.03.2022	В Положение о текущей оценке и промежуточной аттестации внесены изменения в части сроков занесения отметок в электронный	Зам. по УВР Зеленцова Н.Ю.

	ведении электронного журнала		журнал. В Положении о ведении электронного журнала внесены изменения о ведении электронного портфолио обучающихся и педагогов.	
Внести изменения в Программу воспитания школы	Разработка программ внеурочной деятельности и дополнительного образования, в т.ч. на базе Центра образования «Точка Роста»	30.08.2022	Более 70% учащихся основной школы охвачены программами Центра образования «Точка Роста». Программы разработаны с учетом запросов обучающихся и их родителей (законных представителей)	Зам. по УВР Зеленцова Н.Ю.  Руководитель Центра Муравщикова О.Е.
	Модуль «Профилактика»	30.08.2022	100% учащихся включены в программу профилактической работы. Снижение доли учащихся стоящих на различного вида учетах	Социальный педагог Комарова Н.В.
Повысить уровень психолого-педагогической компетентности	Педагогический совет «Участие в программе 500+. Принятие концепции развития школы на 2022-2023	28.03.2022	Принята Концепция развития школы, Среднесрочная программа развития на 2022 год,	Директор Железова Т.В., Зам. по УВР Зеленцова Н.Ю.

и педагогов	годы»		Антирисковые программы. Созданы рабочие группы по реализации программ.	
	Методический семинар «Конструктивные педагогические практики. Повышение мотивации обучающихся. Профориентация»	30.03.2022	Принято решение: исключить деструктивные педагогические практики; эффективно применять современные педагогические технологии с целью повышения мотивации обучающихся	Директор Железова Т.В., Зам. по УВР Зеленцова Н.Ю.
	Семинар-практикум «Профилактика буллинга»	05.04.2022	Применение на практике приемов профилактики буллинга. Снижение доли обучающихся, подвергающихся буллингу (менее 32%)	Педагог-психолог Комарова Н.В.
	Участие в марафоне 500+ «Школьный климат»	11-22 апреля 2022	Изучены и применяются техники профилактики профессионального выгорания, способы разрешения конфликтов	Зам. по УВР Зеленцова Н.Ю.
	Семинар-практикум «Методы формирующего оценивания»	29.08.2022	100% педагогов владеют методами формирующего оценивания	Зам по УВР Зеленцова Н.Ю.

	Обучение педагогов по программе «ТРИЗ технологии в образовании»	Июнь-август	>70% педагогов прошли КПК по программе «ТРИЗ технологии в образовании»	Зам по УВР Зеленцова Н.Ю.
Мониторинг	Анкетирование обучающихся и родителей по запросу курсов внеурочной деятельности и дополнительного образования	май	Составлены Проекты планов внеурочной деятельности и дополнительного образования на 2022-2023 учебный год	Зам. по УВР Зеленцова Н.Ю.
	Анализ образовательной и воспитательной работы	май	Справка по итогам года. Снижение доли обучающихся, переведенных на следующий учебный год условно. Повышение качества образования (более 35%), уровня обученности (более 90%)	Зам. по УВР Зеленцова Н.Ю.
	Мониторинг буллинга	Май, ноябрь	Снижение доли обучающихся, подвергающихся буллингу (<32%)	Педагог-психолог Комарова Н.В.
	Проведение и анализ ВПР 2022	Сентябрь 2022	Проанализированы результаты независимой оценки качества образования, сделаны выводы об объективности школьной системы	Зам по УВР Зеленцова Н.Ю.

			оценивания. Внесены изменения в КТП в части повторения учебного материала по соответствующим предметам на 1 полугодие	
--	--	--	--	--

**План-график мероприятий по направлению  
«Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности»  
на 2022 год**

**Цель:** Снижение риска учебной неуспешности.

<b>Задача</b>	<b>Мероприятие</b>	<b>Дата реализации</b>	<b>Показатели</b>	<b>Ответственные</b>
Разработать систему выявления обучающихся с признаками учебной неуспешности и диагностики причин затруднений	Мониторинг когнитивной неуспешности (предметные общеучебные действия): освоение учебных действий, формирование ключевых компетенций	Сентябрь, октябрь, май	Выявлены учащиеся с рисками учебной неуспешности,	Мониторинг когнитивной неуспешности (предметные общеучебные действия): освоение учебных действий, формирование ключевых компетенций
	Мониторинг коммуникативной, социальной адаптации	Сентябрь, октябрь, май	Выявлены типы затруднений: - в общении со взрослыми или сверстниками, - девиантное поведение, - социальная дезадаптация, - психоэмоциональное неблагополучие . Разработаны индивидуальные программы сопровождения учащихся	Мониторинг коммуникативной, социальной адаптации

Включить обучающихся с риском учебной неуспешности в систему психолого-педагогического сопровождения	Организация работы школьной службы сопровождения	Сентябрь, май	В программы школьной службы сопровождения включены обучающиеся с рисками учебной неуспешности, не имеющие статуса ОВЗ	Директор Железова Т.В.
	Конкурс мастер-классов «Инструменты развития учебной самостоятельности, рефлексии и планирования»	01.11.2022	В конкурсах педагогического мастерства принимает участие более 40% учителей	Зам. по УВР Зеленцова Н.Ю.
	Профилактическая работа	В течение года	Уменьшение доли учащихся, состоящих на ВШК и др. видах учета	Социальный педагог Комарова Н.В., классные руководители
	Создание условий для личностного роста каждого ученика.	В течение года	100% учащихся включены в мероприятия разных уровней	Зам. по УВР Зеленцова Н.Ю., классные руководители
Разработать и внедрить программу наставничества	Разработать Программу наставничества	До 1.09.2022	Создана рабочая группа по разработке и реализации Программы наставничества.	Директор Железова Т.В.
	Организация работы всех участников Программы наставничества	сентябрь	Создан реестр наставников и наставляемых. Проведен инструктаж	Директор Железова Т.В.

			участников программы. Наставники разработали планы-графики работы с наставляемыми	
	Мониторинг введения Программы наставничества	Декабрь	Проанализирована на эффективность работы наставников, внесены изменения и дополнения в Программу наставничества.	Директор Железова Т.В.
Создать условия для развития функциональной грамотности обучающихся	КПК «Функциональная грамотность»	До 01.09.2022	100% педагогов прошли КПК «Функциональная грамотность»	Зам. по УВР Зеленцова Н.Ю.
	Программа развития функциональной грамотности школьников	20.09.2022	Организована работа рабочей группы по разработке «Программы развития функциональной грамотности»	Директор школы Железова Т.В.
	Семинар практикум «Развитие у обучающихся функциональной грамотности»	Сентябрь 2022	Педагоги освоили приемы работы с банком заданий по функциональной грамотности	Директор Железова Т.В., Зам. по УВР Зеленцова Н.Ю.
	Методическая неделя «Функциональная грамотность»	Ноябрь 2022	Взаимопосещение открытых уроков с последующим анализом, на	Зам. по УВР Зеленцова Н.Ю.

			уроках используются задания из банка заданий ФГ	
--	--	--	---	--